

キヤノン株式会社

2016年12月期 決算説明会

2017年1月31日

代表取締役副社長 CFO

田中 稔三

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

目次

■ 2016年の実績	P3～5
■ 2017年の見通し	P6～9
■ 事業別詳細 (2016年4Q・年間実績／2017年最新見通し)	P10～15
■ 財務状況	P16～18
■ 参考資料	P19～24

＜外部環境＞

- ▶ 世界経済は緩やかな成長に留まる
 - ▶ 米国は回復基調
 - ▶ 新興国の景気低迷長期化
 - ▶ リーマンショック以降最低水準

＜実績＞

- ▶ 減収減益
 - ▶ 為替に加え、カメラ・レーザープリンター

業績サマリー

2016年4Q／年間実績

(十億円)

	4Q			年間		
	2016年 実績	2015年 実績	伸び率 対前年同期	2016年 実績	2015年 実績	伸び率 対前年同期
売上高	965.2	1,042.6	-7.4%	3,401.5	3,800.3	-10.5%
売上総利益	460.1	522.8	-12.0%	1,673.8	1,934.4	-13.5%
[売上総利益率]	47.7%	50.1%		49.2%	50.9%	
営業利益	80.2	107.0	-25.1%	228.9	355.2	-35.6%
[営業利益率]	8.3%	10.3%		6.7%	9.3%	
純利益	44.8	68.9	-34.9%	150.7	220.2	-31.6%
(当社株主に帰属)						
[純利益率]	4.6%	6.6%		4.4%	5.8%	
為替レート						
円／1USD	109.48	121.60		108.58	121.13	
円／1EURO	118.10	132.81		120.25	134.20	

売上・営業利益変化

2016年年間実績 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2015年実績	3,800.3	355.2
為替影響 [売上・売上原価・経費]	-280.4	-101.8
数量増減		
オフィス	-142.8	
イメージングシステム	-36.2	
産業機器その他	+93.3	
数量増減計	-85.7	-73.8
その他	-32.7	+49.3
増減合計	-398.8	-126.3
2016年実績	3,401.5	228.9

為替レートの変化

- 1USD: 121.13 → 108.58円
- 1EURO: 134.20 → 120.25円

2017年最新見通し 前提条件

平均為替レート	17年年間	16年年間
■ 円/USドル	110.00円	108.58円
■ 円/ユーロ	120.00円	120.25円

2017年年間の為替変動影響額
(1円の変動による影響)

	売上	営業利益
■ USドル	134億円	49億円
■ ユーロ	66億円	24億円

2017年年間見通しのポイント

<外部環境>

- 先進国は米が牽引、日欧は緩やかな回復
- 新興国は徐々に回復

<業績見通し>

- 増収増益
 - 現行事業の回復、有機EL蒸着装置、FPD露光装置など産業機器関連

業績サマリー

2017年年間見通し

(十億円)

	2017年年間 見通し	2016年年間 実績	伸び率 対前年
売上高	4,000.0	3,401.5	+17.6%
売上総利益	1,903.0	1,673.8	+13.7%
[売上総利益率]	47.6%	49.2%	
営業利益	255.0	228.9	+11.4%
[営業利益率]	6.4%	6.7%	
純利益 (当社株主に帰属)	170.0	150.7	+12.8%
[純利益率]	4.3%	4.4%	
為替レート			
円／1USD	110.00	108.58	
円／1EURO	120.00	120.25	

売上・営業利益変化

2017年年間見通し 対前年実績比較

(十億円)

	年間	
	売上高	営業利益
2016年実績	3,401.5	228.9
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+16.3	+5.7
数量増減		
オフィス	+26.9	
イメージングシステム	+9.5	
産業機器その他	+575.8	
数量増減計	+612.2	+218.3
その他	-30.0	-197.9
増減合計	+598.5	+26.1
2017年見通し	4,000.0	255.0

為替レートの変化

- 1USD: 108.58 → 110.00円
- 1EURO: 120.25 → 120.00円

オフィス

2016年実績

対前年同期台数伸び率

16年	複写機		LP	
	4Q	年間	4Q	年間
カラー	+4%	+7%	+12%	-2%
モノクロ	-9%	-6%	+28%	-4%
合計	-3%	0%	+25%	-4%

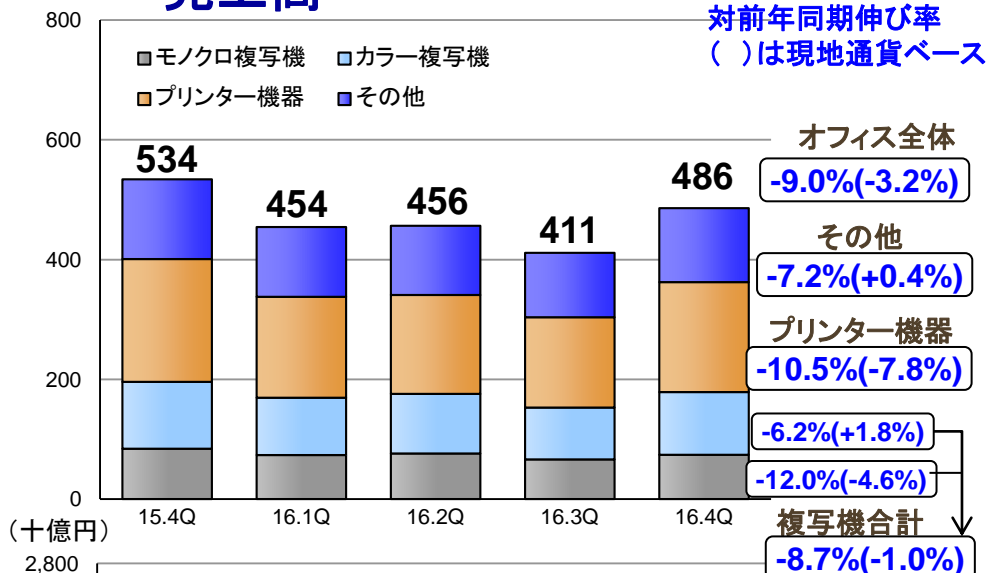
カラー比率

16年	複写機		LP	
	4Q	年間	4Q	年間
金額ベース*	59%	57%	50%	51%
台数ベース	52%	49%	17%	17%

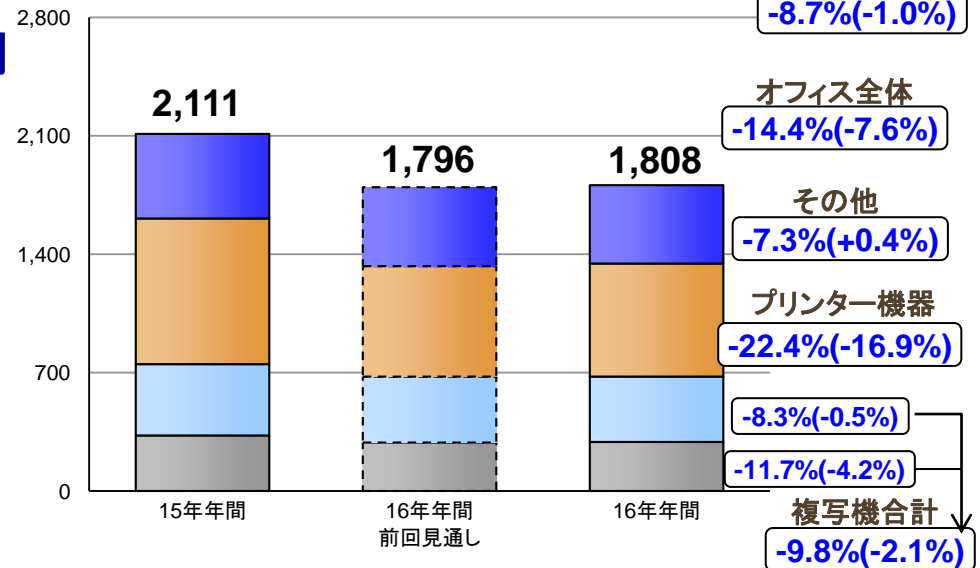
*金額ベースは消耗品含む

(十億円) 売上高

4Q



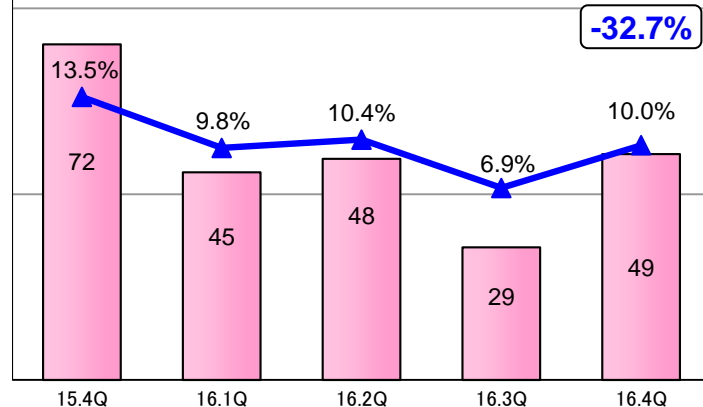
年間



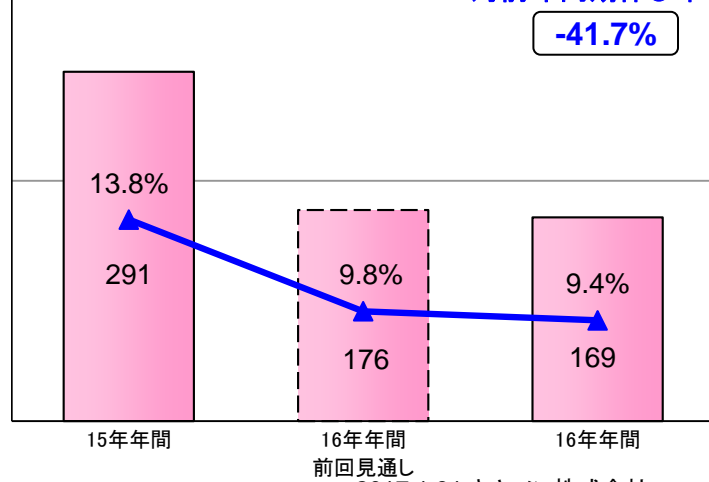
営業利益
営業利益率

営業利益

対前年同期伸び率



対前年同期伸び率



オフィス

2017年年間見通し

対前年同期台数伸び率

	複写機		LP	
	16年年間	17年年間 見通し	16年年間	17年年間 見通し
カラー	+7%	+8%	-2%	-5%
モノクロ	-6%	-3%	-4%	-4%
合計	0%	+3%	-4%	-4%

カラー比率

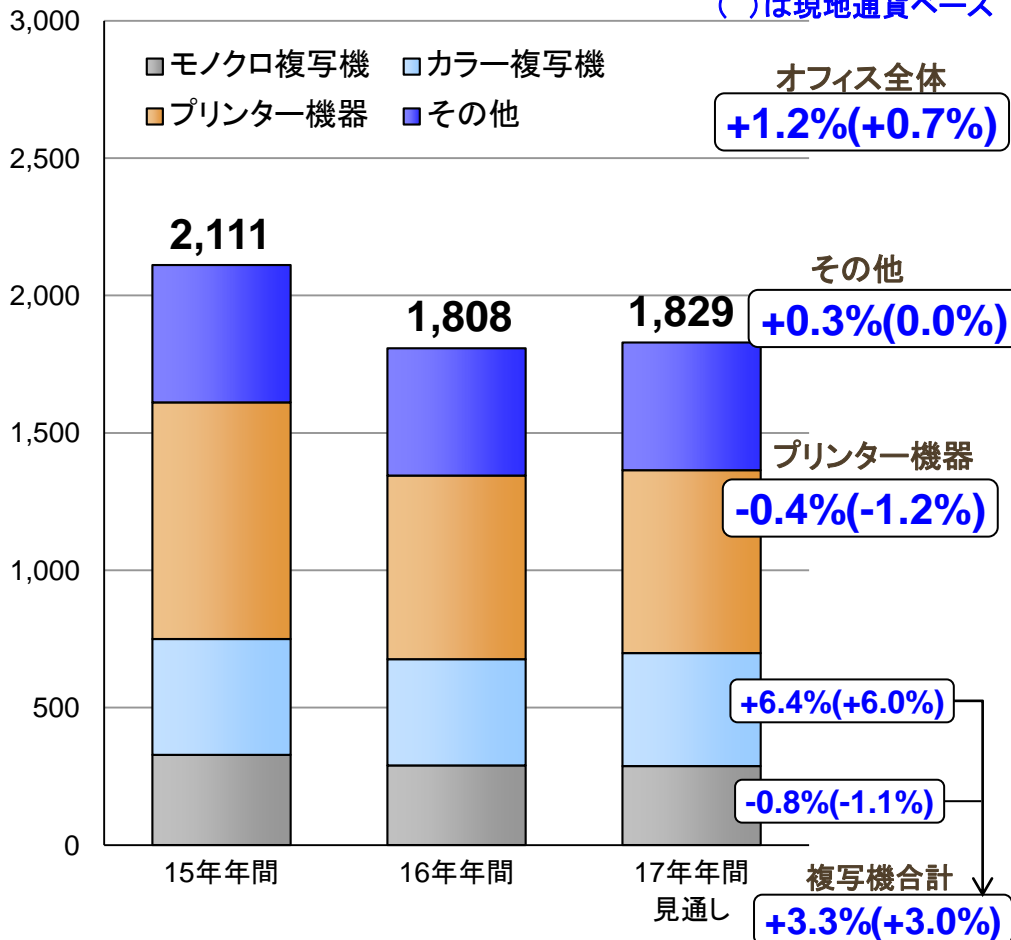
	複写機		LP	
	16年年間	17年年間 見通し	16年年間	17年年間 見通し
金額ベース*	57%	59%	51%	52%
台数ベース	49%	52%	17%	17%

*金額ベースは消耗品含む

(十億円)

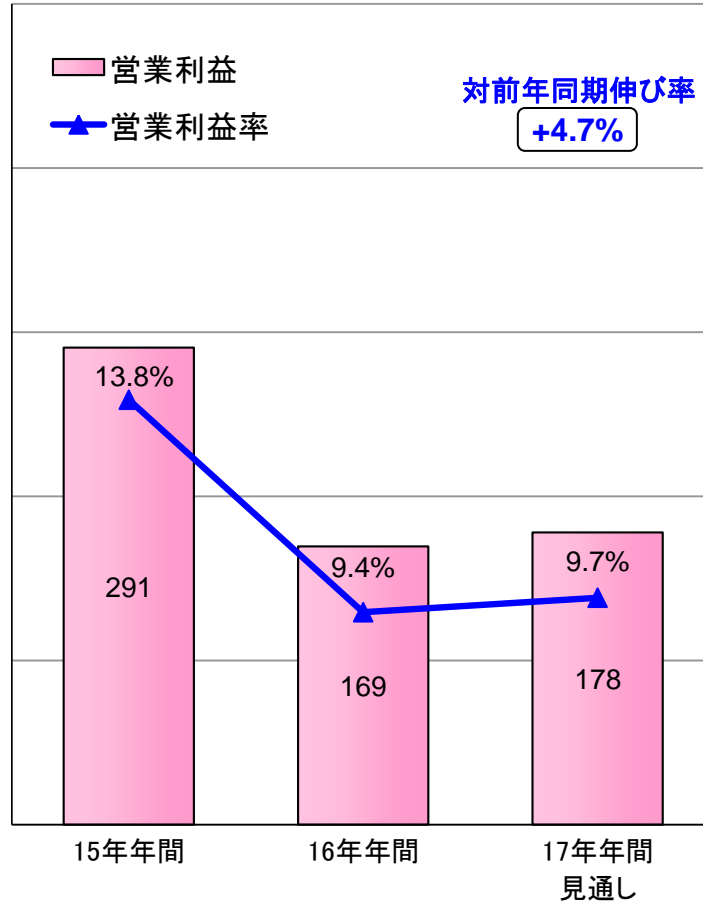
売上高

対前年同期伸び率
()は現地通貨ベース



営業利益

対前年同期伸び率
+4.7%



イメージングシステム

2016年実績

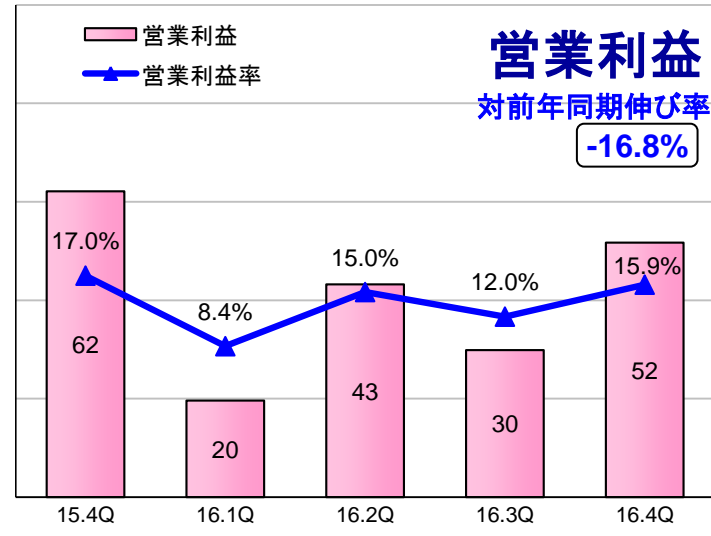
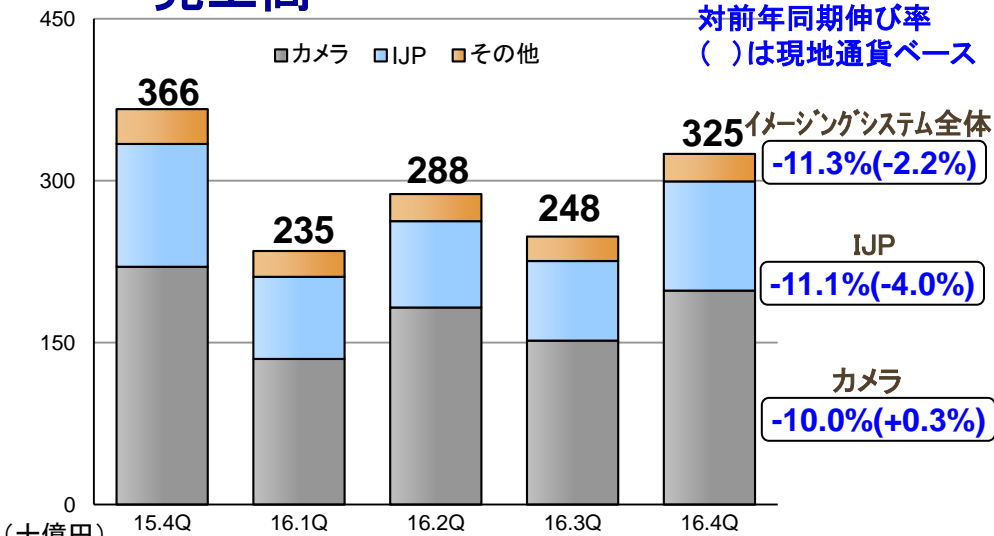
	16年	4Q	年間
レンズ交換式デジタルカメラ		+1%	+2%
コンパクトデジタルカメラ		-47%	-38%
デジタルカメラ合計		-24%	-20%
IJP		-2%	-3%

	16年	4Q	年間
金額ベース		86%	86%
台数ベース		62%	58%

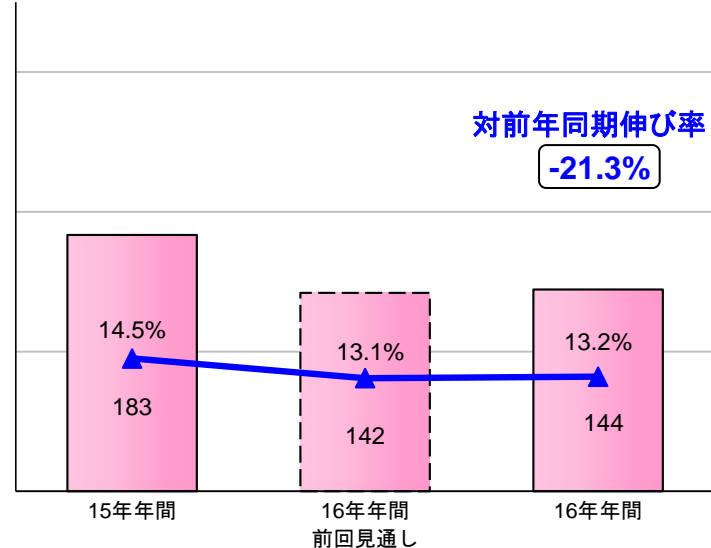
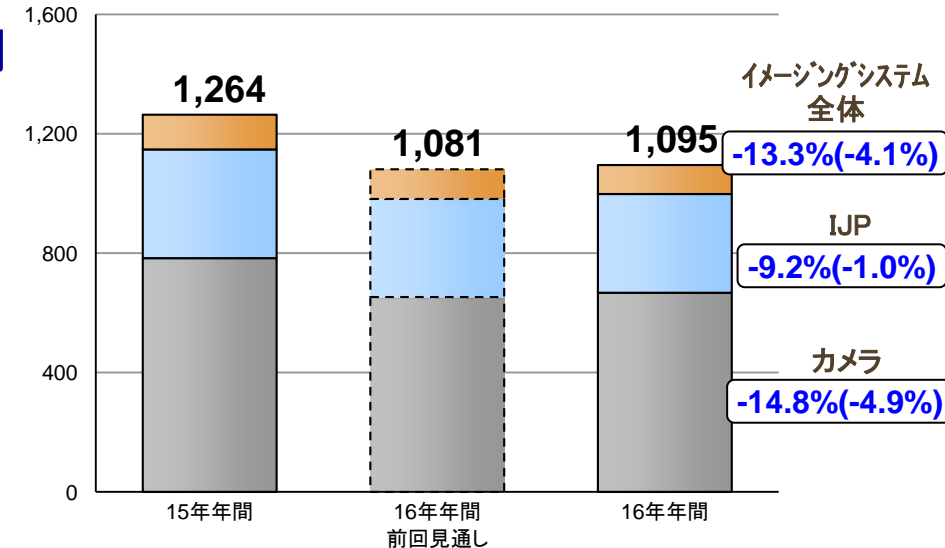
* デジタルカメラ全体に占める構成比
* 金額ベースは交換レンズ含む

(十億円) 売上高

4Q



年間



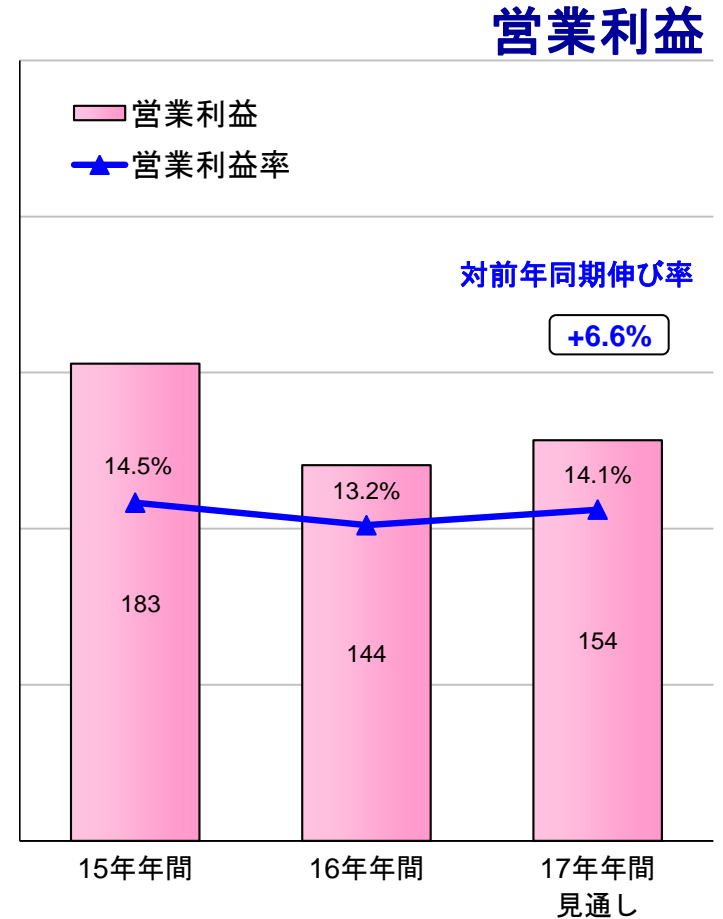
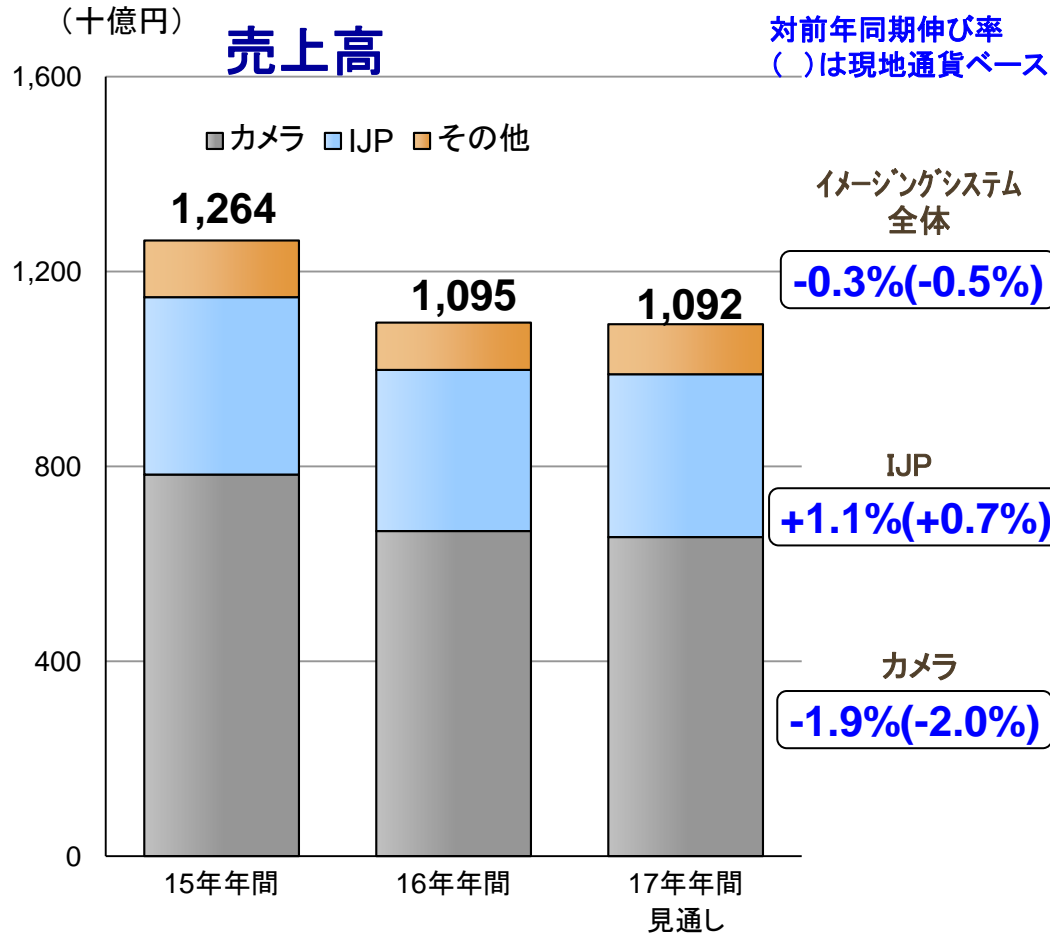
イメージングシステム

2017年年間見通し

	16年年間	17年年間 見通し
レンズ交換式デジタルカメラ	+2%	-7%
コンパクトデジタルカメラ	-38%	-13%
デジタルカメラ合計	-20%	-9%
IJP	-3%	0%

	16年年間	17年年間 見通し
金額ベース	86%	86%
台数ベース	58%	60%

* デジタルカメラ全体に占める構成比
* 金額ベースは交換レンズ含む



産業機器その他

2016年実績

露光装置の内訳 (台数)

	15年		16年	
	4Q	年間	4Q	年間
半導体	23	80	19	64
FPD	15	34	12	37

半導体露光装置光源別内訳 (台数)

	15年		16年	
	4Q	年間	4Q	年間
ArF	0	0	0	0
KrF	8	21	6	19
i線	15	59	13	45

(十億円) 売上高

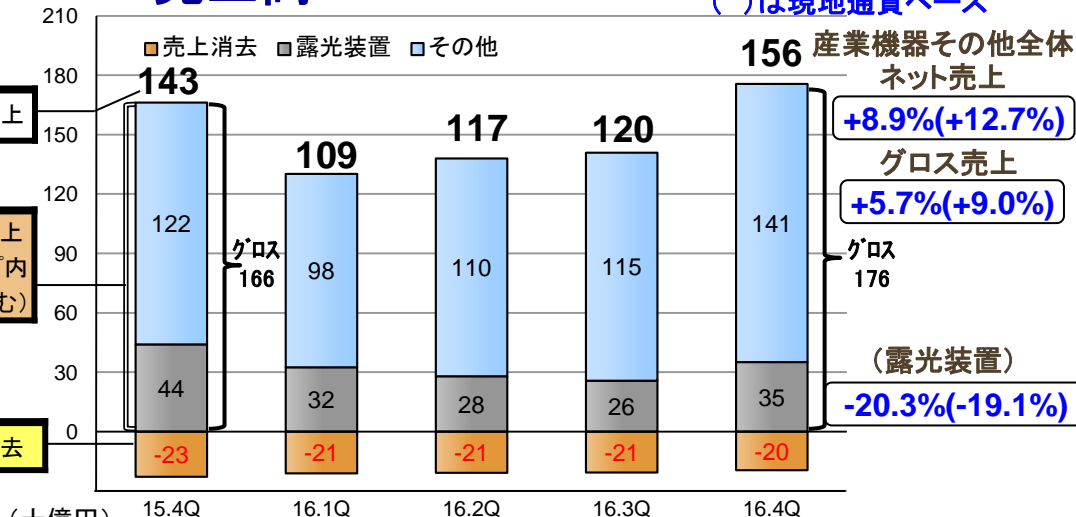
対前年同期伸び率
()は現地通貨ベース

4Q

ネット売上

グロス売上
(グループ内
売上含む)

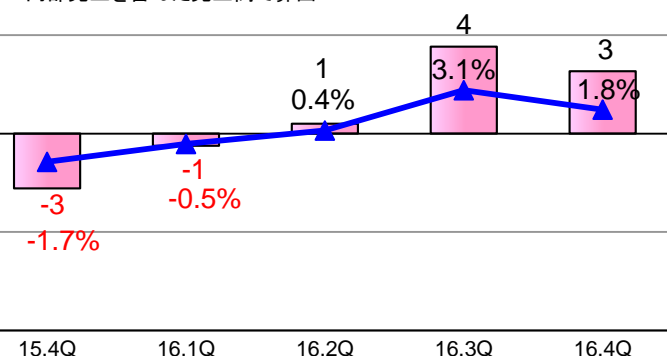
売上消去



営業利益

営業利益 (棒グラフ) 営業利益率 (折線)

※営業利益率はセグメント間
内部売上を含んだ売上高で算出



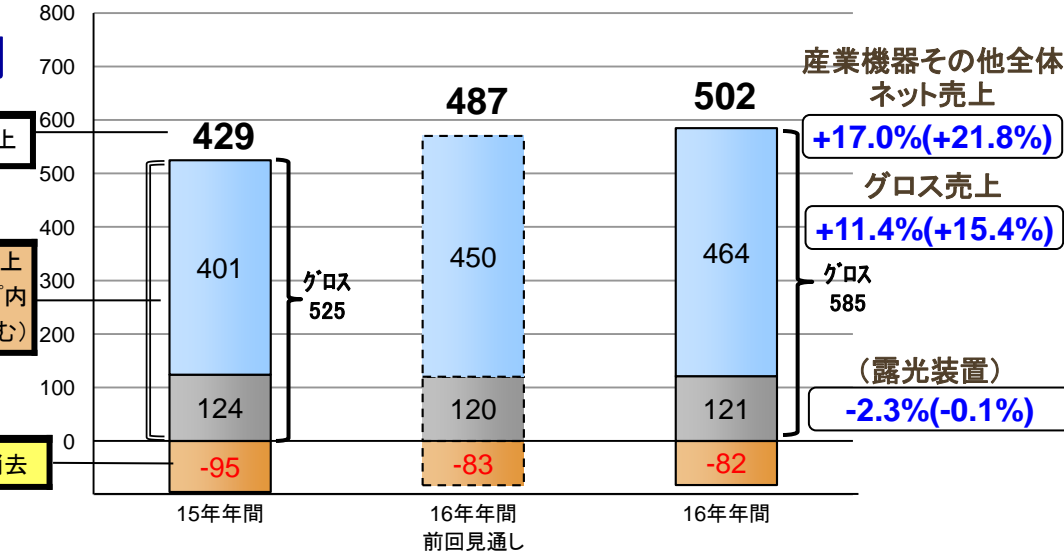
(十億円)

年間

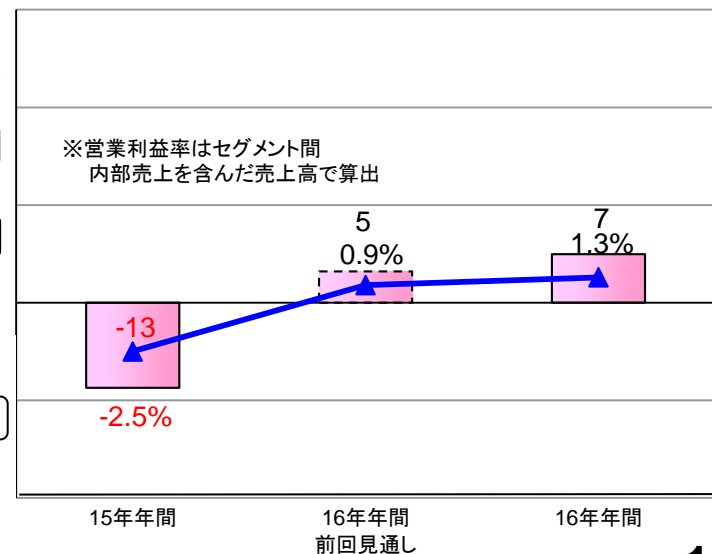
ネット売上

グロス売上
(グループ内
売上含む)

売上消去



※営業利益率はセグメント間
内部売上を含んだ売上高で算出



産業機器その他

2017年年間見通し

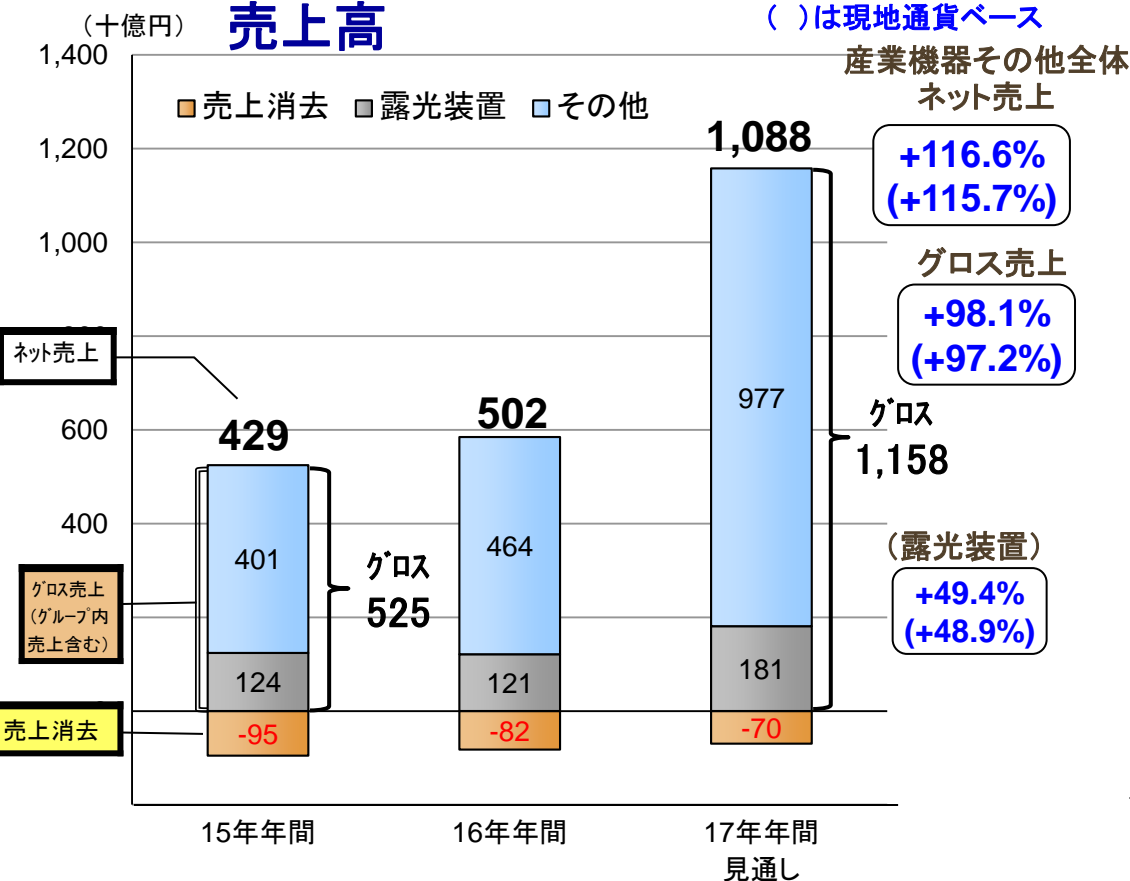
露光装置の内訳 (台数)

	16年年間	17年年間 見通し
半導体	64	65
FPD	37	84

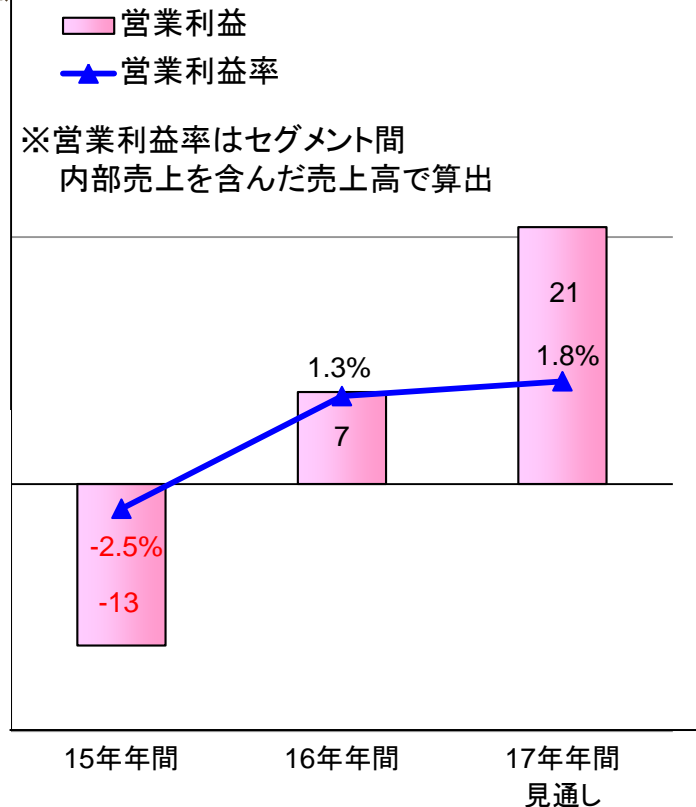
半導体露光装置光源別内訳 (台数)

	16年年間	17年年間 見通し
ArF	0	0
KrF	19	21
i 線	45	44

売上高



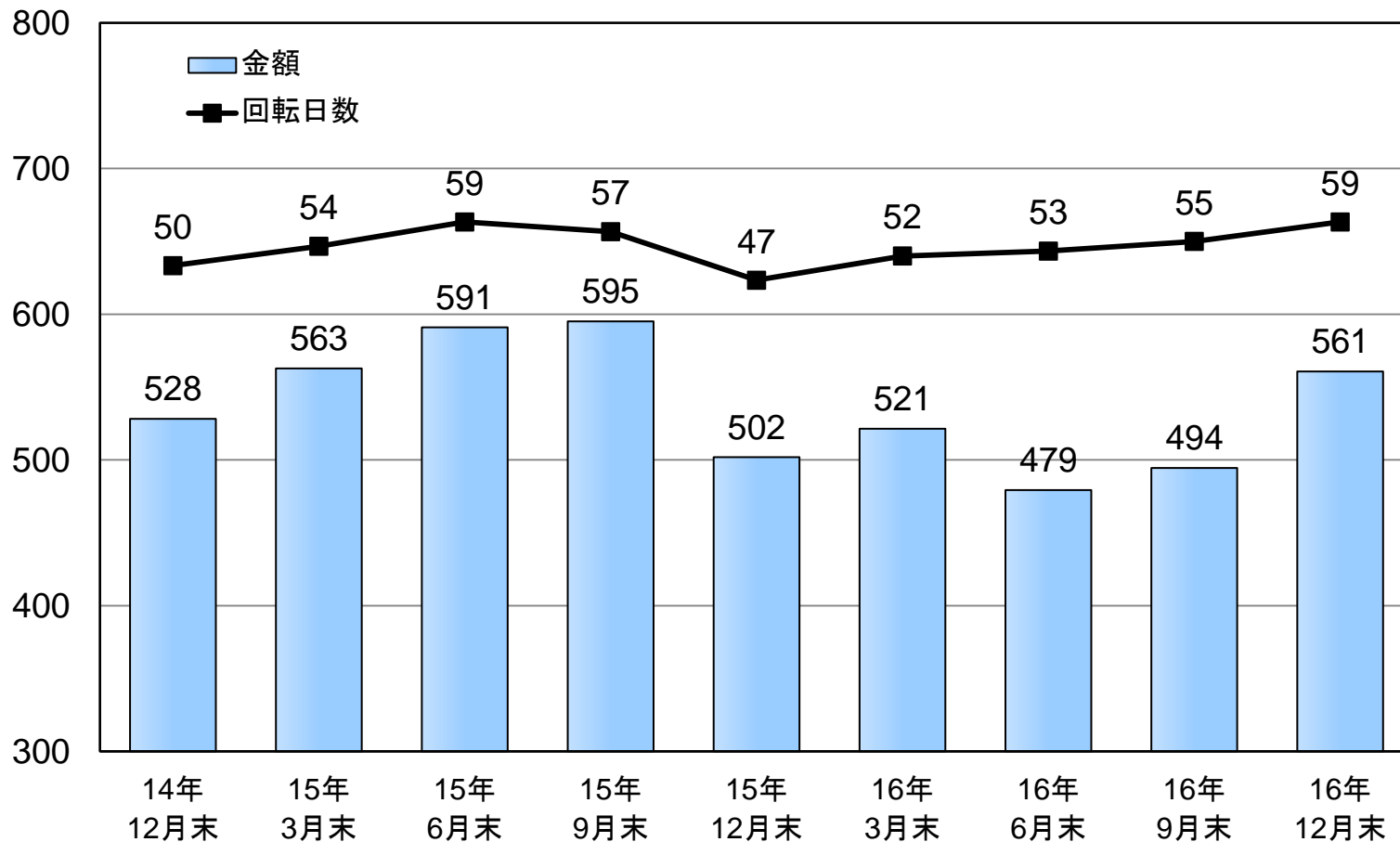
営業利益



在庫の状況

棚卸資産の推移

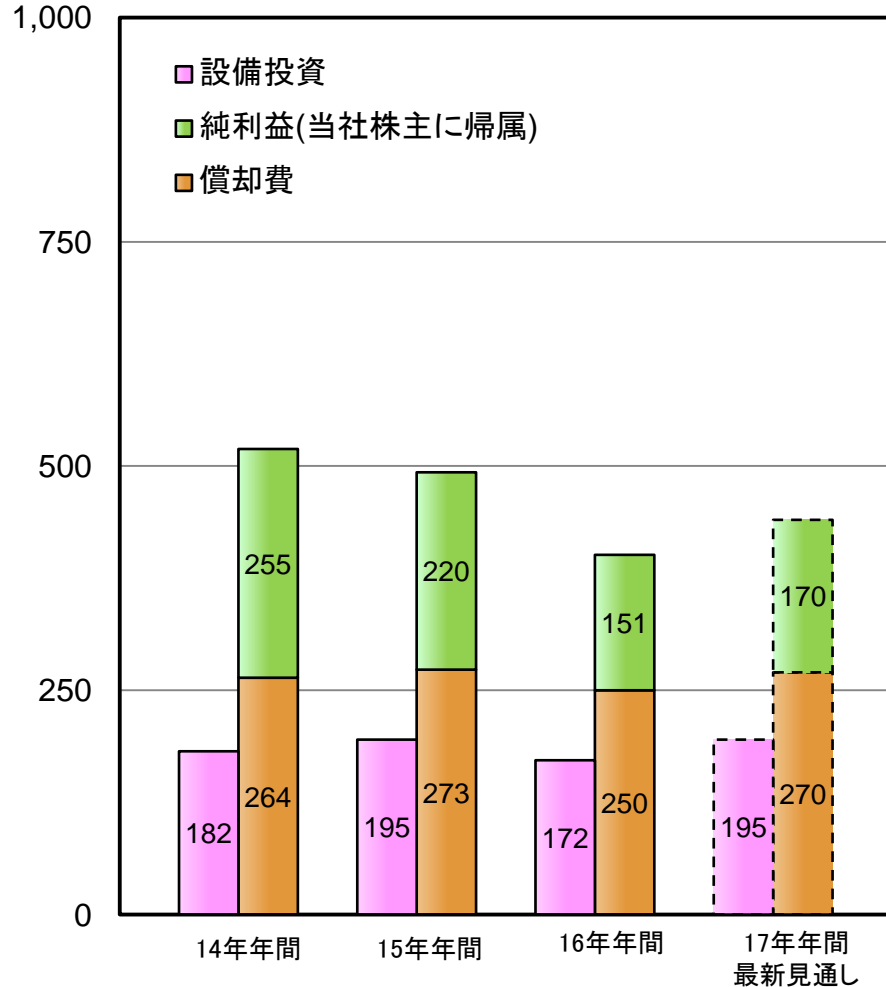
(十億円)



設備投資／フリーキャッシュフロー

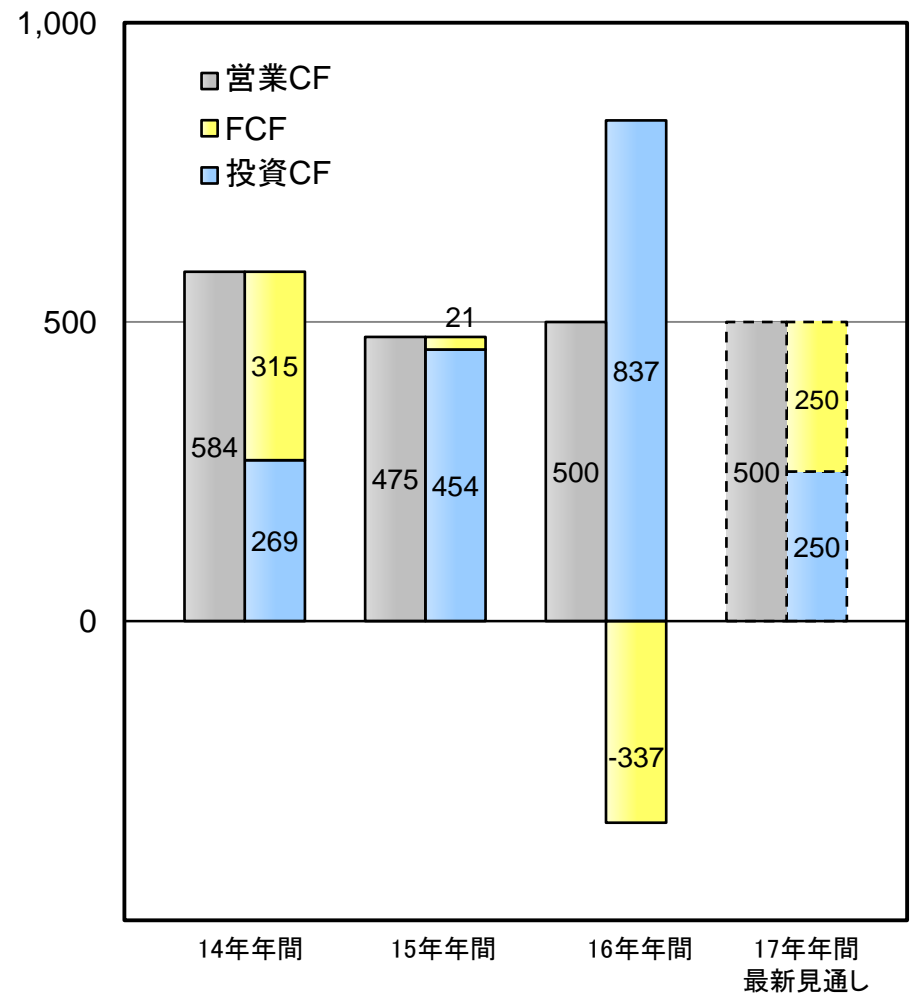
設備投資

(十億円)



フリーキャッシュフロー

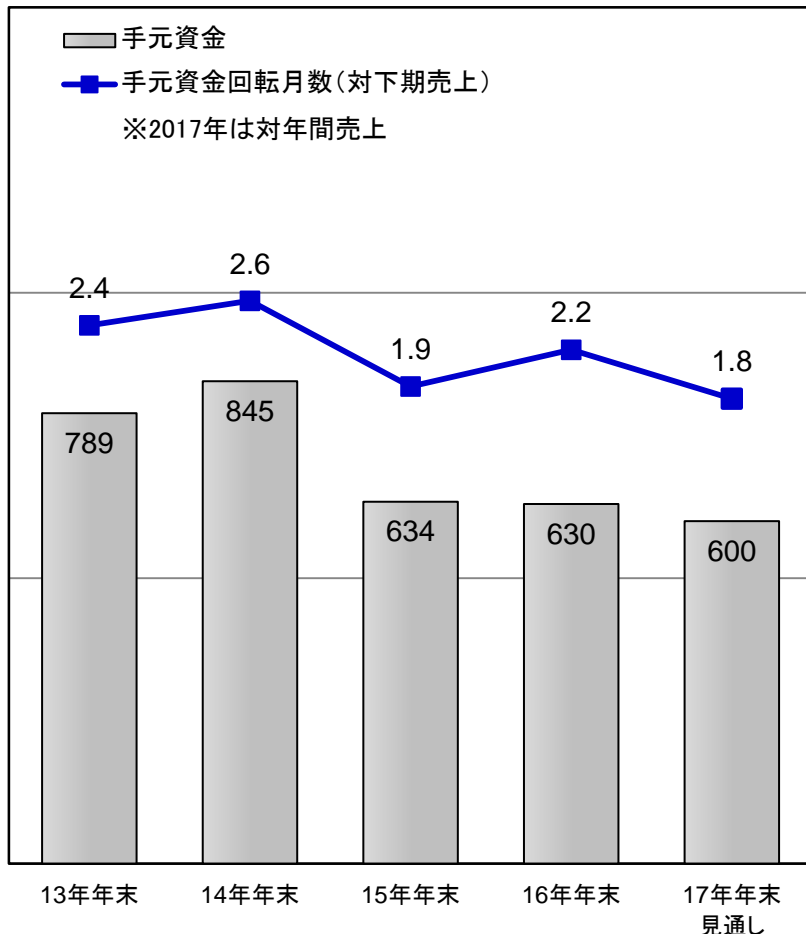
(十億円)



手元資金／配当の推移

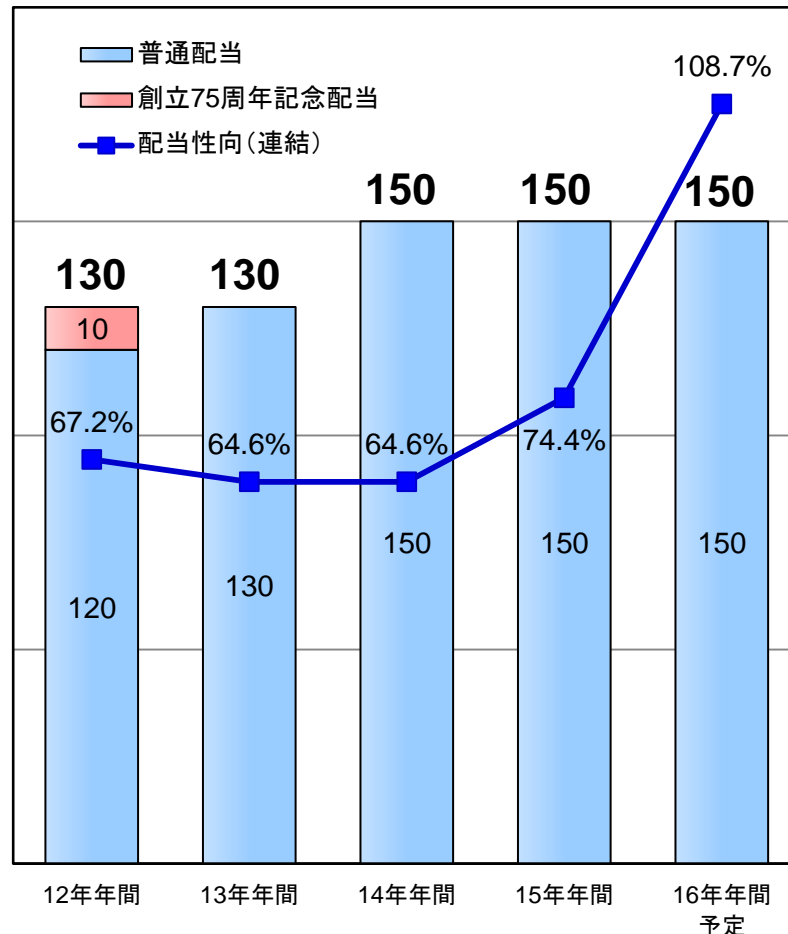
手元資金の推移(期末)

(十億円)



配当の推移

(円)



* 12年に約1,500億円、13年に約500億円、14年に約1,500億円の自己株式取得を実施。
 07年から14年までの自己株式取得累計額は約1兆500億円。

以下 参考資料

売上・営業利益変化

2016年年間実績 対前回見通し比較

(十億円)

	売上高	営業利益
前回見通し(2016年10月26日)	3,360.0	235.0
為替影響 [売上・売上原価・経費]	+48.0	+20.5
数量増減		
オフィス	-14.9	
イメージングシステム	-8.0	
産業機器その他	+12.1	
数量増減計	-10.8	-25.7
その他	+4.3	-0.9
増減合計	+41.5	-6.1
実績	3,401.5	228.9

為替レートの変化

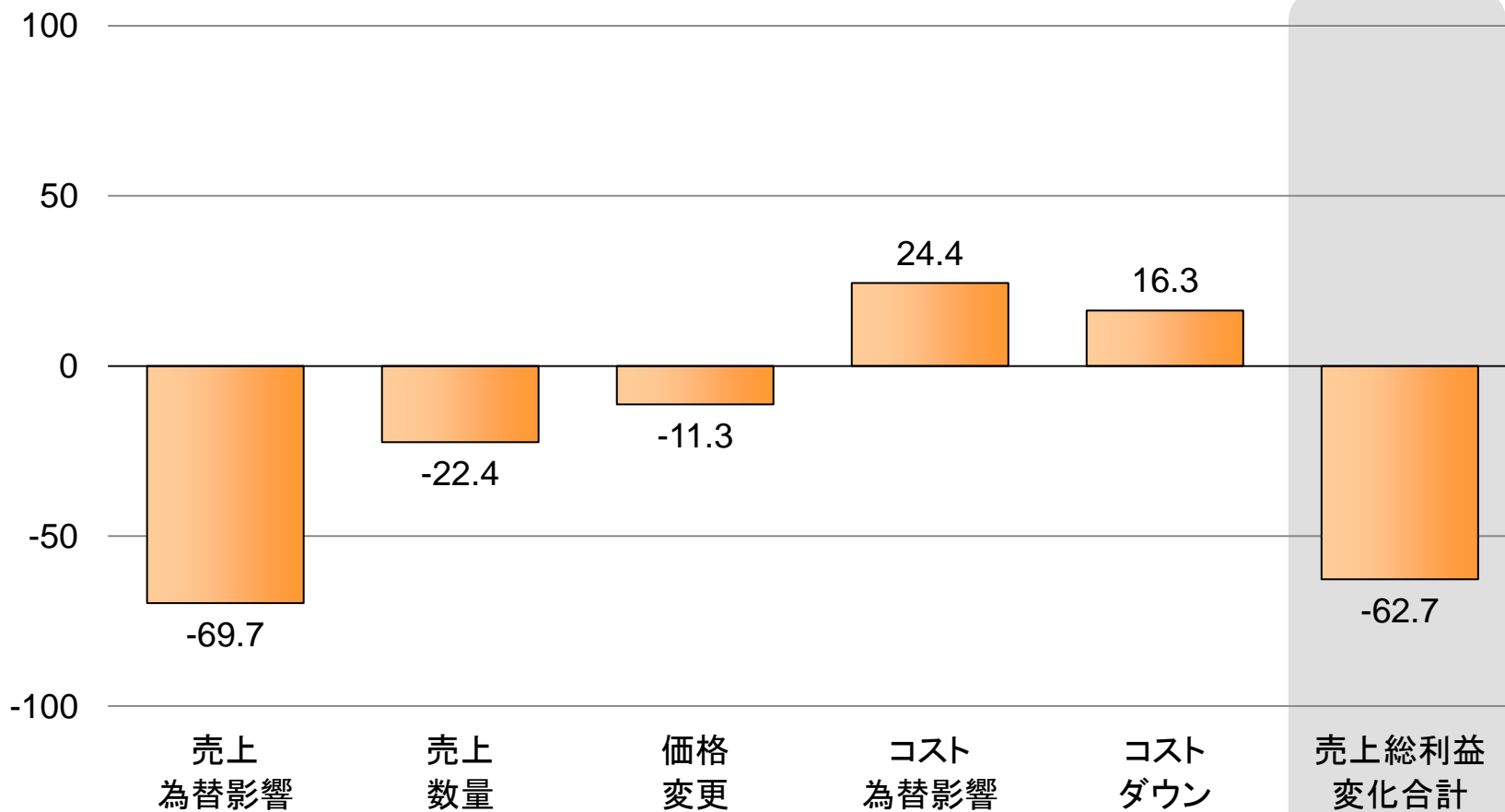
- 1USD: 106.00 → 108.58円
- 1EURO: 118.75 → 120.25円

売上総利益増減分析

2016年4Q実績 対前年同期実績比較

	2016年4Q	2015年4Q	増減
売上総利益（十億円）	460.1	522.8	-62.7
対売上%	47.7%	50.1%	-2.4pt.

(十億円)

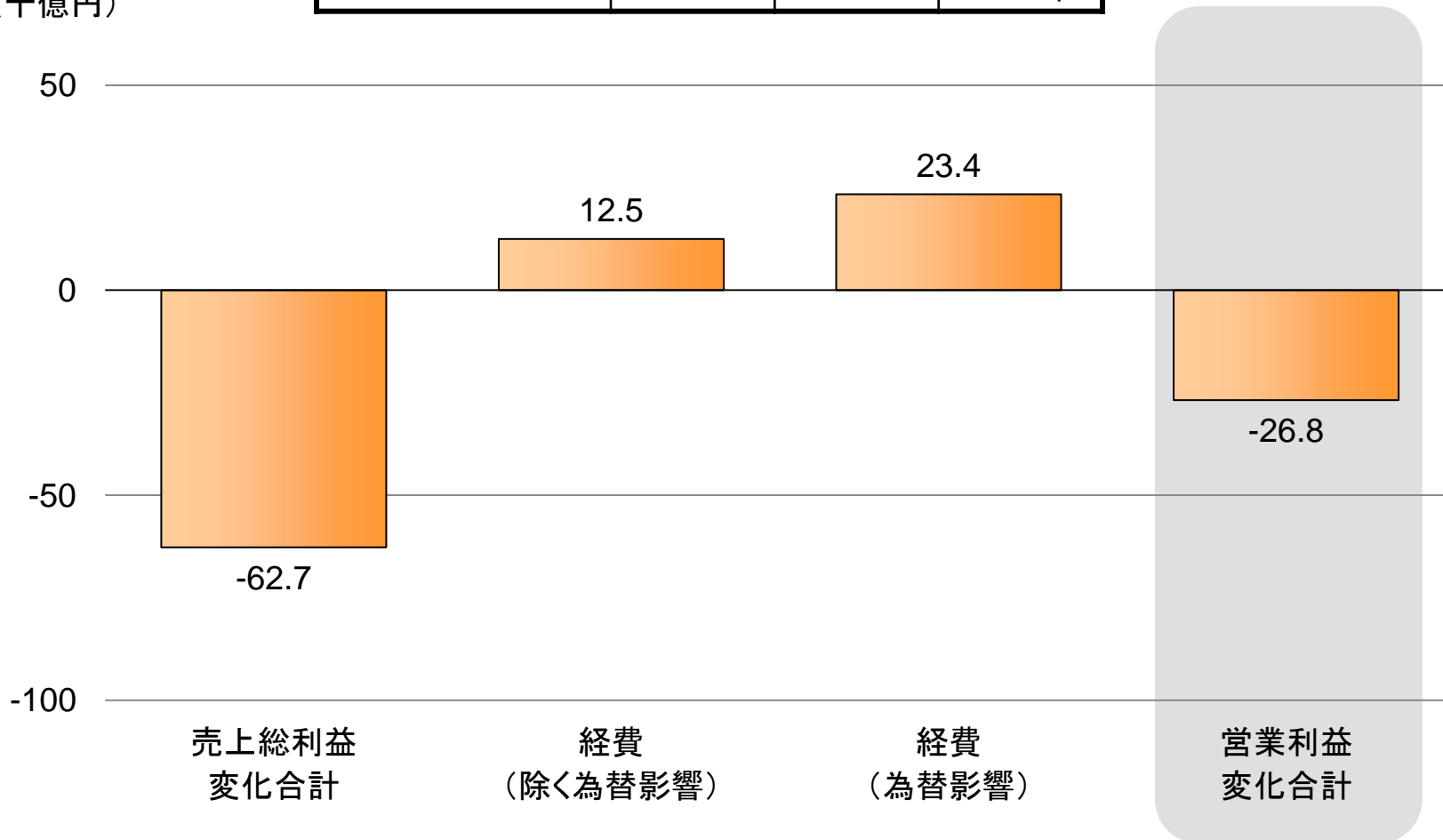


営業利益増減分析

2016年4Q実績 対前年同期実績比較

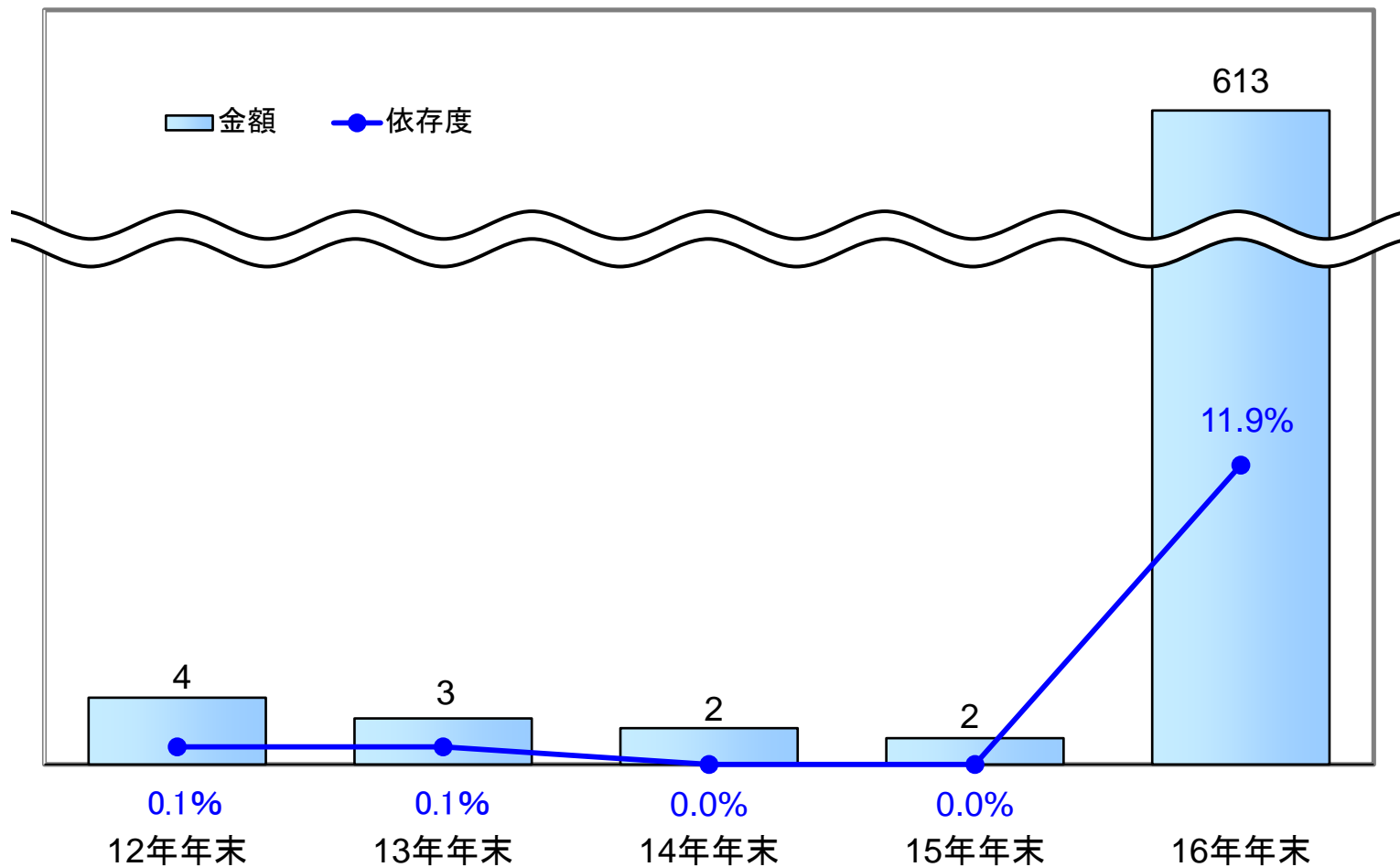
	2016年4Q	2015年4Q	増減
営業利益（十億円）	80.2	107.0	-26.8
対売上%	8.3%	10.3%	-2.0pt.

(十億円)



有利子負債

(十億円)



主要経営指標

